

Bijlage 5 Strategisch bedrijfsontwikkelingsplan Flynth Adviseurs en Accountants B.V.

Strategisch bedrijfs(ontwikkelings)plan

Happy horse coaching farm

Meeuwenweg 9

7921 XA Zuidwolde – Fort

FLYNTH Noord Advies

Lauwers 14, 9405 BL Assen

26 januari 2018

Adviseur : Ing. J. Steenbergen

Telefoon : 088 236 74 00

E-mail : jan.steenbergen@flynth.nl

26 januari 2018

Inhoudsopgave

HOOFDSTUK 1 ALGEMENE EN BEDRIJFSGEGEVENS	1
1.1 Inleiding	1
1.2 Persoonsgegevens	1
1.3 Bedrijfsopzet	1
1.4 Bedrijfsstrategie	3
HOOFDSTUK 2 ONDERNEMERSMANAGEMENT.....	5
2.1 Aanleiding van het gesprek en uw concrete vragen	5
2.2 Doelstellingen en visie korte en lange termijn	5
HOOFDSTUK 3 BEDRIJFSECONOMISCHE ANALYSE	7
3.1 Algemeen	7
3.2 Financieringsoverzicht	8
3.3 Analyse bedrijfsresultaten	9
HOOFDSTUK 4 CONCLUSIES EN AANBEVELINGEN	10
4.1 Conclusies	10
4.2 Aanbevelingen	11
4.4 Tot slot	12

1 Algemene en bedrijfsgegevens

1.1 Inleiding

Mevr Baldwin is reeds jaren gespecialiseerd in Life-coaching als onderdeel van haar vroegere praktijk voor natuurgeneeswijzen. Daarna heeft zij zich verder gespecialiseerd om als coach met mens én paard te kunnen werken in haar huidige bedrijf.

Het bedrijf zal bestaan uit coachen van mensen met behulp van paarden en tevens het benutten de van de rij hal voor het geven van rijlessen. Tevens zullen er trainingen voor groepen worden verzorgd. Op de huidige locatie zijn de voorzieningen voor het houden van paarden aanwezig evenals de paarden.

De opleidingen voor het coachen met paarden zijn inmiddels succesvol afgerond. En op bescheiden schaal is mevrouw Baldwin al werkzaam als zodanig.

Om de volgende stap in het ondernemersbestaan te maken is de bouwen van een rij hal noodzakelijk. De gemeente De Wolden dient te beoordelen of zij medewerking wil verlenen aan een bestemmingswijziging om deze bedrijfsopzet mogelijk te maken.

De bedrijfseconomische noodzaak van de bestemmingswijziging dient dan ook te worden beoordeelt. Dit bedrijfsplan is opgesteld om te analyseren of die noodzaak aanwezig is.

1.2 Persoonsgegevens

Mevrouw C. Baldwin is 51 jaar. Zij woont samen met haar vriend. Ze wonen in Zuidwolde (Fort) aan de Meeuwenweg 9.

1.3 Bedrijfsopzet en - strategie

Het coachen van mensen met behulp van paarden in een hiervoor geschikte omgeving.

2. Ondernemersmanagement

In ons gesprek over uw doelstellingen en uw visie op het bedrijf en de mogelijkheden die het heeft, kwamen de volgende zaken naar voren.

2.1 Aanleiding van het gesprek en uw concrete vragen

De mogelijkheid van het coachen van mensen met behulp van paarden brengt een aantal belangrijke zaken bij elkaar. Uw wens en ervaring in de begeleiding van mensen. En uw dierenliefde.

Het overbrengen van uw vakmanschap en het gevoel voor de dieren op de (potentiele) klanten is de kern van uw succes.

Naar aanleiding van uw gesprekken met de gemeente over uw plan, heeft u Flynth adviseurs de opdracht gegeven een bedrijfsplan uit te werken.

Om duidelijk te maken dat het initiatief bedrijfseconomisch voldoende kans van slagen heeft.

Dit plan is gebaseerd op:

- Mondeling verkregen informatie van de ondernemer over de huidige en toekomstige bedrijfsactiviteiten en investeringsplannen
- Branche kennis veehouderij LTO Noord Advies / Flynth

2.2 Doelstellingen en visie korte en lange termijn

Op de vraag wat uw doelstellingen zijn voor zowel de korte als voor de lange termijn, gaf u het volgende aan.

Doelstelling voor de korte termijn:

Het maken van reclame voor het bedrijf om het aantal klanten te vergroten en tevens het bouwen van de rijhal om onder optimale omstandigheden voor mens en dier te kunnen coachen.

Doelstelling voor de lange termijn:

De onderneming zodanig blijven ontwikkelen dat het in de toekomst levensvatbaar is en blijft voor de ondernemer.

Om de doelstellingen te halen wordt nu ingezet op het bekend maken van het bedrijf bij alle mogelijke betrokkenen. Dit is al opgepakt zie de vele publicatie op internet en de verschillende organisaties via welke de cliënten worden benaderd.

Om de doelstellingen uitvoerbaar te maken is de realisatie van de rijhal noodzakelijk. Met de rijhal kan de coaching optimaal plaats vinden in een vertrouwende omgeving zonder te veel externe prikkels. -4- 26 januari 2018, 1123800

3. Bedrijfseconomische analyse

3.1 Algemeen

Omdat het een nieuw op te starten onderneming is zijn er geen accountantsrapporten van eerdere jaren beschikbaar. De in dit bedrijfsplan aangehouden kosten en opbrengsten zijn dan ook aangeleverd door mevr C. Baldwin; op basis van de ervaringen in de afgelopen jaren en de tarieven zoals worden gehanteerd door de verschillende organisaties waarmee mevrouw Baldwin samenwerkt..

De cijfers voor de vaste kosten gelden in het algemeen voor het houden van paarden en bijkomende kosten en zijn door ervaring en kennis beschikbaar gesteld en op een rij gezet door mij, J. Steenbergen, werkzaam als bedrijfsdeskundige bij Flynth Adviseurs en Accountants te Emmen, specialiteit landbouw. Voor een juiste financiële begroting zijn een aantal uitgangsposities genomen die wij met elkaar hebben vastgesteld.

Deze uitgangsposities zijn:

- Voor de vaste kosten zijn de cijfers gebruikt die door mevr C. Baldwin zijn aangeleverd en ervaringscijfers van de branche betreffende de kosten van paarden en algemene kosten van een onderneming..
- De uitbreiding met de rijhal zal als volgt geschieden. Er wordt een rijhal van kennissen overgenomen. Deze staat nu elders en wordt ter plekke gesloopt en weer opgebouwd in het fort.
- Mevr C. Baldwin financiert de uitbreiding uit eigen middelen. Er is geen financiering van buitenaf nodig.
- De coaching vindt plaats via verschillende kanalen. De gehanteerde tarieven zijn laag te noemen waarbij rekening is gehouden met de doelgroep. Deze doelgroep zal veelal de coaching zelf moeten betalen en kan deze niet declareren bij de verzekering.
- De kosten voor het houden van paarden en ponies zijn overgenomen uit de KWIN Veehouderij 2017-2018.

- 3.2 Financieringsoverzicht

De uitbreiding zal worden gefinancierd uit eigen middelen. Voor het investeringsplan is dus geen financieringsbegroting benodigd. Wel is in de prognose rekening gehouden met een bedrag van € 500 aan bank kosten (rekening courantkosten).

3.3 Analyse bedrijfsresultaten

In dit rapport is een bijlage met een financieel overzicht ingesloten. Er is een begroting gemaakt van drie opeenvolgende jaren, ingaande 2018.

In het eerste jaar zijn er nog beperkt extra inkomsten te verwachten. Vanaf het jaar 2019 zal de rijkhal volledig in gebruik zijn en bijdragen aan het bedrijfsinkomen. En vanaf 2020 zal het gehele bedrijf door naamsbekendheid en volledige bezetting.

Omzet

De omzet zal in de komende jaren toenemen door het toenemen van het aantal klanten. Tevens is het de verwachting dat een deel van de werkzaamheden via de verzekeraars kan worden gedeclareerd. Caprilli is hier nu druk mee bezig. Lukt dit dan neemt de omzet nog meer toe. In de prognose is geen rekening gehouden voorzichtigheidshalve.

Als de hal volledig in gebruik is mag een bedrijfssaldo van € 46.800,- worden verwacht.

Bedrijfsresultaat (winst)

Om het bedrijfsresultaat te berekenen, worden van het bedrijfssaldo de gemaakte vaste kosten afgetrokken. Deze vaste bedrijfskosten bestaan uit kosten op onroerend goed, machinekosten, algemene kosten, betaalde rente en afschrijvingen.

Het uiteindelijke bedrijfsresultaat voor het jaar 2018 is € 25.100 en de winst bedraagt € 24.600.

Vanaf 2019 wordt een positieve bedrijfswinst begroot van € 33.200 en voor 2020 € 45.000.

Liquiditeitsontwikkeling

De liquiditeitsruimte geeft aan hoeveel contant geld er netto overblijft nadat alle lasten, kosten en uitgaven zijn betaald ne tevens er gelden voor prive (levensonderhoud ed) en belastingen zijn betaald. In het jaar 2018 is dit een bedrag van € 6.600 en dit neemt toe naar € 7.200 voor 2019 (met hogere prive opnamen en belastingen ingecalculeerd).

4. Conclusies en aanbevelingen

De verzamelde informatie over uw plan om een specialistisch coaching bedrijf met paarden te gaan exploiteren leidt tot enkele conclusies. Afsluitend worden nog enkele aanbevelingen gedaan. -6- 26 januari 2018, 1123800

4.1 Conclusies

In de achterliggende begroting is een financieel inzicht gegeven van de verwachte rentabiliteit van de onderneming.

Uw plan is doordacht, overzichtelijk en goed onderbouwd. Uw plan is uitdagend en innovatief.

Vaktechnisch beschikt u door uw ervaring over voldoende kennis. Indien nodig kunt u nog gebruikmaken van kennis/kunde van bedrijfsadviseurs in uw netwerk.

Duidelijk is dat u beslagen ten ijs komt, waardoor het welslagen van uw onderneming als zeer realistisch beoordeeld kan worden.

4.2 Aanbevelingen

Op basis van bovenstaande conclusies geven wij de volgende aanbevelingen:

- Dit rapport kunt u voorleggen aan de gemeente.
- Mocht u toch een financieringsaanvraag bij een financieringsinstelling moeten indienen, dan kan dit rapport als basis worden gebruikt. Dit dan wel graag in overleg met mij.

4.3 Tot slot

Ik wens u met uw onderneming veel succes en wijsheid toe. Voor zover nodig, kunt u altijd contact met mij opnemen.

Jan Steenbergen

Flynth Advies

januari 2018